CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN
Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN
DN: C=VN, S=HỒ CHÍ MINH, L=Quận 1, CN=CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN, OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:0303576603
Reason: I am the author of this document
Location:
Date: 2026-11-25 13:51:06

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN
MASAN GROUP CORPORATION

Số: 502 /2026
No.: _____ */2026*

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

Tp. HCM, ngày 25 tháng 11 năm 2026
HCM City, 25 Nov 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG
EXTRA-ORDINARY INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: **Ủy ban Chứng khoán Nhà nước**
Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội
Sở Giao dịch Chứng khoán Hồ Chí Minh
To: ***State Securities Commission of Vietnam***
Hanoi Stock Exchange
Ho Chi Minh Stock Exchange

1. Tên tổ chức: **Công ty Cổ phần Tập đoàn Masan** ("Công ty")

   Name of organization: *Masan Group Corporation (the "Company")*

   Mã chứng khoán/Mã thành viên: **MSN**

   Stock code/ Broker code: *MSN*

   Địa chỉ: Số 23 Lê Duẩn, Phường Sài Gòn, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam

   Address: No. 23 Le Duan, Sai Gon Ward, Ho Chi Minh City, Viet Nam

   Điện thoại liên hệ/*Tel.*: 28 6256 3862 Fax: 28 3827 4115

2. Nội dung thông tin công bố: **Công bố thông tin tài liệu lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản**
   Contents of disclosure: Information disclosure of documents to collect written shareholders'opinions

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 25 /11 /2026 tại đường dẫn https://masangroup.com/vi/investor-relations.html

   This information was disclosed on the Company's website on 25 November 2026 at https://masangroup.com/investor-relations.html

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/*We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.*

Tài liệu đính kèm/ Attached documents:

Các tài liệu liên quan đến nội dung thông tin công bố như nêu tại Mục 2;
Documents related to disclosed information at mentioned in Item 2.

ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC
ORGANIZATION REPRESENTATIVE
Người được ủy quyền công bố thông tin
Authorized representative for information disclosure
LUẬT SƯ TRƯỞNG / *GENERAL COUNSEL*

M.S.D.N: 0303576603 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

TRẦN PHƯƠNG BẮC

MASAN GROUP CORPORATION	**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**
----------	**Independence – Freedom – Happiness**

No.: 501 /2026/QD-CT HDQT	*Ho Chi Minh City, 25 November 2026*

DECISION

(Re: Approval of documents for collecting written shareholders' opinions)

CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS
MASAN GROUP CORPORATION

- *Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on 17/06/2020;*
- *Pursuant to the Charter of Masan Group Corporation (the "**Company**") dated 26/06/2026;*
- *Pursuant to Resolution of the Board of Directors No. 462/2026/NQ-HDQT dated 30/10/2026.*

DECISION

Article 1. To approve the documents for collecting shareholders' opinions in writing on the following matters:

1.1 To approve the adjustment of the 2026 consolidated business plan;

1.2 To approve the dismissal of Mr. David Tan Wei Ming as a member of the Board of Directors due to his resignation; and

1.3 To approve the change in the number of the Board of Directors' members for the remaining term of 2024 – 2029 to 5 members.

Details of the documents attached to this Decision.

Article 2. The Board Members, Chief Executive Officer and relevant departments are responsible for implementing this Decision.

Article 3. This Decision takes effect from the date of signing.

Recipients:
- *As stated in Article 2;*
- *Archive.*

MASAN GROUP CORPORATION
CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

NGUYEN DANG QUANG

MASAN GROUP CORPORATION
No. 23 Le Duan Street, Sai Gon Ward
Ho Chi Minh City, Viet Nam
Phone : (+84 28) 6256 3862
Facsimile : (+84 28) 3827 4115
Web : www.masangroup.com

THƯ LẤY Ý KIẾN CỔ ĐÔNG BẰNG VĂN BẢN
LETTER TO COLLECT OPINIONS OF SHAREHOLDERS

Kính gửi: **CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN**
To: MASAN GROUP CORPORATION

I. THÔNG TIN CÔNG TY/ *COMPANY INFORMATION*

1. Tên công ty: **CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN ("Công ty")**
   Company Name: MASAN GROUP CORPORATION ("Company")
2. Địa chỉ trụ sở chính: 23 Lê Duẩn, Phường Sài Gòn, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam
   Head office address: 23 Le Duan Street, Sai Gon Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam
3. Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0303576603 do Sở Tài chính Tp. Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 18/11/2004, được sửa đổi, bổ sung tùy từng thời điểm.
   Enterprise Registration Certificate No. 0303576603 issued by Department of Fiannce of Ho Chi Minh City, issued the 1st on 18 November 2004, amended from time to time.

II. THÔNG TIN CỔ ĐÔNG/ *SHAREHOLDER INFORMATION*

- Tên cổ đông/*Shareholder's name*: _____
- Địa chỉ/*Address*: _____
  _____
- Điện thoại/ *Phone*: _____
- Số ĐKSH/ *ID No.*: _____
- Ngày cấp/ *Issued on*: _____
- Người đại diện (đối với cổ đông là tổ chức):
  Representative (in case shareholder is an institution):

▪ Họ và tên/ *Full name*: _____
▪ CMND/ CCCD/ Hộ chiếu số: _____
ID card/ Passport No.: _____
Ngày cấp: _____ Nơi cấp: _____
Issued on: _____ *by:* _____

- Tổng số cổ phần nắm giữ hoặc đại diện/*Total share ownership or representative*: _____ cổ phần/*shares.*
- Tỷ lệ phân bổ quyền: 1 cổ phiếu – 1 quyền biểu quyết.
  Ratio of rights allocation: 1 share – 1 voting right.

III. NỘI DUNG VÀ MỤC ĐÍCH LẤY Ý KIẾN
CONTENTS AND PURPOSE OF COLLECTING OPINION

1. Thông qua việc điều chỉnh kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2026 của Công ty;
   To approve the adjustment of the 2026 business plan of the Company on a consolidated basis;
   - Kế hoạch kinh doanh hợp nhất đã được phê duyệt bởi Đại Hội đồng Cổ đông thường niên 2026 vào tháng 4/2026:
     The consolidated business plan of the Company approved by the 2026 Annual General Meeting of Shareholders in April 2026:

Đơn vị tính/ Unit: tỷ VNĐ/ VND Billion

Nội dung/ *Contents*	**Kế hoạch năm 2026/ *2026 Plan***
Doanh thu thuần (Net revenue)	93.500 – 98.000
Lợi nhuận sau thuế TNDN (NPAT-PreMI)	7.250– 7.900

- Việc điều chỉnh kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2026 của Công ty:/ *The adjustment of the 2026 business plan of the Company on a consolidated basis*:

Đơn vị tính/ Unit: tỷ VNĐ/ VND Billion

Nội dung/ *Contents*	**Kế hoạch năm 2026/ *2026 Plan***
Doanh thu thuần (Net revenue)	98.000 – 105.000
Lợi nhuận sau thuế TNDN (NPAT - Pre MI)	10.000 – 11.500

2. Thông qua việc miễn nhiệm tư cách thành viên Hội đồng Quản trị của Ông David Tan Wei Ming do từ nhiệm; và

   To approve the dismissal of Mr. David Tan Wei Ming as a member of the Board of Directors due to his resignation; and

3. Thông qua việc thay đổi số lượng thành viên Hội đồng Quản trị cho thời hạn còn lại của nhiệm kỳ 2024 – 2029 còn 5 thành viên.

   To approve the change in the number of Board of Directors' members for the remaining term of 2024 – 2029 to 5 members.

IV. PHẦN BIỂU QUYẾT CỦA CỔ ĐÔNG

SHAREHOLDERS' VOTING SECTION

Sau khi nghiên cứu nội dung tài liệu lấy ý kiến, Cổ đông biểu quyết từng vấn đề sau:

After considering the documents, Shareholder votes on each of the following issues:

STT *No.*	Nội dung biểu quyết *Voting Content*	Tán thành *Agree*	Không tán thành *Disagree*	Không có ý kiến *No opinion*
1.	Thông qua việc điều chỉnh kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2026 của Công ty. *To approve the adjustment of the 2026 business plan of the Company on a consolidated basis.*	☐	☐	☐
2.	Thông qua việc miễn nhiệm tư cách thành viên Hội đồng Quản trị của Ông David Tan Wei Ming do từ nhiệm. *To approve the dismissal of Mr. David Tan Wei Ming as a member of the Board of Directors due to his resignation.*	☐	☐	☐
3.	Thông qua việc thay đổi số lượng thành viên Hội đồng Quản trị cho thời hạn còn lại của nhiệm kỳ 2024 – 2029 còn 5 thành viên. *To approve the change in the number of Board of Directors' members for the remaining term of 2024 – 2029 to 5 members.*	☐	☐	☐

Lưu ý về cách thức biểu quyết:/ *Notes on voting methods*:

- Quý Cổ đông vui lòng đánh dấu "√" hoặc "x" vào một ô được chọn tương ứng với một nội dung biểu quyết.
  Shareholders, please mark "√" or "x" in a selected box corresponding to a voting content.
- Phiếu biểu quyết không hợp lệ trong các trường hợp sau: (i) Phiếu biểu quyết đánh từ 02 dấu "√" hoặc "x" trở lên trong cùng một nội dung phần biểu quyết tại vấn đề đó không hợp lệ; (ii) không có chữ ký (nếu cổ đông là cá nhân), không có chữ ký của người đại diện hợp pháp và đóng dấu (nếu cổ đông là tổ chức); (iii) phong bì đựng phiếu biểu quyết đã bị mở trước khi kiểm phiếu; (iv) phiếu biểu quyết gửi về Công ty sau thời hạn quy định; (v) phiếu bị sửa chữa, tẩy xóa, đánh dấu thêm ký hiệu.
  Voting cards are invalid in the following cases: (i) Voting cards marked with 02 or more signs "√" or "x" in the same content of the voting section on that issue are invalid; (ii) no signature (if the shareholder is an individual), no signature of the legal representative and no seal (if the shareholder is an organization); (iii) the envelope containing the ballots was opened prior to the counting of votes; (iv) voting slips are sent to the Company after the prescribed time limit; (v) the ticket is corrected, erased, marked with additional symbols.
- Khi cả 3 ô (tán thành, không tán thành, không có ý kiến) tại vấn đề cần lấy ý kiến không được đánh dấu nhưng cổ đông vẫn ký, ghi rõ họ tên và đóng dấu (nếu là tổ chức) vào văn bản này thì được xem là không có ý kiến.
  When all 3 boxes (agree, disagree, no opinion) on the issue to be consulted are not marked but the shareholder still signs, clearly writes his name and stamps (if an organization) in the document. This version is considered to have no opinion.

V. THỜI HẠN GỬI PHIẾU BIỂU QUYẾT

- Thời gian tham gia biểu quyết: Từ ngày Thư xin ý kiến này đến trước 17h00 ngày 07/12/2026.
  Time to participate in voting: From the date of this Letter to before 5:00 p.m on December 7, 2026.
- Phiếu biểu quyết hợp lệ: là phiếu biểu quyết được Công ty Cổ phần Tập đoàn Masan nhận trước 17h00 ngày 07/12/2026 bằng một trong hai hình thức sau:
  Valid voting card is a vote received by Masan Group Corporation before 5:00 p.m on December 7, 2026 in one of the following two ways:

(1) Gửi thư qua đường bưu điện:
By post:
Người nhận: Bà Bùi Phạm Quỳnh Như (tầng 18)
Recipient: Ms. Bui Pham Quynh Nhu (18th floor)
Công ty Cổ phần Tập đoàn Masan
Masan Group Corporation
Địa chỉ: 23 Lê Duẩn, Phường Sài Gòn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
Address: No. 23 Le Duan Street, Sai Gon Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam
Số điện thoại: 0848 271 068
Phone number: 0848 271 068

(2) Gửi thư điện tử:
By email:
Quý cổ đông điền đầy đủ thông tin, ký, đóng dấu (nếu là tổ chức), scan và gửi vào địa chỉ email: **rsvp@msn.masangroup.com**
*Shareholders fill in all information, sign, seal (In case shareholder is an institution), scan and send it to email address: **rsvp@msn.masangroup.com***

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 11 năm 2026
Ho Chi Minh City, date 25 month 11 year 2026

CỔ ĐÔNG
SHAREHOLDER
(Ký, ghi rõ họ tên và đóng dấu nếu có)
(Signature, full name, and seal if applicable)

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN
MASAN GROUP CORPORATION
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

M.S.D.N: 0304726603 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

NGUYỄN ĐĂNG QUANG

Chữ ký/ *Signature*: _____

Họ và tên/ *Full name*: _____

MASAN GROUP CORPORATION
No. 23 Le Duan Street, Sai Gon Ward,
Ho Chi Minh City, Viet Nam
Phone : (+84 28) 6256 3862
Facsimile : (+84 28) 3827 4115
Web : www.masangroup.com

PROPOSAL

(Re: the adjustment of the 2026 consolidated business plan)

- *Pursuant to the Law on Enterprises 59/2020/QH14 enacted by the National Assembly on 17/06/2020;*
- *Pursuant to the Law on Securities No. 54/2019/QH14 enacted by the National Assembly on 26/11/2019;*
- *Pursuant to the Charter of Masan Group Corporation (the "**Company**") dated 26/06/2026;*
- *Pursuant to the Board of Directors' Resolution of the Company No. 241/2026/NQ-HDQT dated 22/07/2026;*
- *Pursuant to the Board of Directors' Resolution of the Company No. 462/2026/NQ-HDQT dated 30/10/2026.*

The Board of Directors would like to propose the General Meeting of Shareholders to approve the adjustment of the 2026 business plan as follow:

- The consolidated business plan of the Company approved by the 2026 Annual General Meeting of Shareholders in April 2026:

Unit: VND billion

Contents	2026 Plan
Net revenue	93,500 – 98,000
NPAT – Pre MI	7,250 – 7,900

- To approve the adjustment of the 2026 business plan of the Company on a consolidated basis:

Unit: VND billion

Contents	2026 Plan
Net revenue	98,000 – 105,000
NPAT - Pre MI	10,000 – 11,500

Ho Chi Minh City, 25 November 2026

O.B.H. THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN

NGUYEN DANG QUANG

MASAN GROUP CORPORATION
No. 23 Le Duan Street, Sai Gon Ward,
Ho Chi Minh City, Viet Nam
Phone : (+84 28) 6256 3862
Facsimile : (+84 28) 3827 4115
Web : www.masangroup.com

PROPOSAL

(Re: dismissal of Board member and change in the number of the Board's members for 2024 – 2029)

- *Pursuant to the Law on Enterprises 59/2020/QH14 enacted by the National Assembly on 17/06/2020;*
- *Pursuant to the Law on Securities No. 54/2019/QH14 enacted by the National Assembly on 26/11/2019;*
- *Pursuant to the Charter of Masan Group Corporation (the "**Company**") dated 26/06/2026;*
- *Pursuant to the Board of Directors' Resolution of Company No. 462/2026/NQ-HDQT dated 30/10/2026.*

The Board of Directors would like to propose the General Meeting of Shareholders to approve the following content:

1. To approve the dismissal of Mr. David Tan Wei Ming as a member of the Board of Directors due to his resignation.
2. To approve the change in the number of Board of Directors' members for the remaining term of 2024 – 2029 to 5 members.

Ho Chi Minh City, 25 November 2026

O.B.H. THE BOARD OF DIRECTORS
CHAIRMAN

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MASAN

NGUYEN DANG QUANG

DRAFT

MASAN GROUP CORPORATION

No.: ____/2026/NQ-DHDCD

SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

Ho Chi Minh City, _____ 2026

RESOLUTION OF GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

MASAN GROUP CORPORATION

THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

- *Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 approved by the National Assembly on 17/06/2020;*
- *Pursuant to the Law on Securities No. 54/2019/QH14 approved by the National Assembly on 26/11/2019;*
- *Pursuant to the Charter of Masan Group Corporation (the "**Company**") dated 26/06/2026; and*
- *Pursuant to the Vote Counting Minutes of the Collection of Shareholders' Opinions No. ____/2026/BBKP-DHDCD on ___/___/2026.*

RESOLVES

Article 1. To approve the (adjusted) 2026 business plan of the Company on a consolidated basis:

Unit: VND billion

Contents	**2026 Plan**
Net revenue	98,000 – 105,000
NPAT - Pre MI	10,000 – 11,500

Article 2. To approve the dismissal of Mr. David Tan Wei Ming as a member of the Board of Directors due to his resignation.

Article 3. To approve the change in the number of Board of Directors' members for the remaining term of 2024 – 2029 to 5 members.

Article 4. The Board of Directors, Board of Management and shareholders are responsible for implementing this Resolution.

Article 5. This Resolution is effective from the signing date.

O.B.H THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
CHAIRMAN

NGUYEN DANG QUANG